

INAUGURATION : JEUDI 27 JANVIER 2011**Session 1-FEVRIER 2011 – 3 JOURS**

Mardi 8	Diagnostic des différents projets et plan d'action à court terme	Frédéric Iselin, Etienne Krieger Laurent Maruani, Karim Medjad	Professeurs HEC Professeur CNAM
Mercredi 9 Jeudi 10	Scénarios	Karim Medjad, Nathalie Riond	Professeur CNAM Consultante

Session 2– Mars 2011 – 3 jours

Mardi 8	Comment protéger et valoriser ses créations	N. Ferry-Maccario	Professeur HEC
Mercredi 9	Comment concevoir une proposition de valeur attractive	Frédéric Iselin	Professeur HEC
Jeudi 10	MARKETING : quelques outils essentiels	Anne Michaud	Professeur HEC
Vendredi 11	Comment tirer et capter le plus de valeur d'une innovation	Michel Santi	Professeur HEC

Session 3 – AVRIL 2011 – 3 jours

Mercredi 6 (matin)	Stratégie Blue Ocean	Frédéric Iselin	Professeur HEC
Mercredi 6 (a.midi)	Les fondamentaux du Business Plan	Frédéric Iselin	Professeur HEC
Jeudi 7 (matin)	Créer et financer une start-up : quels enseignements généraux ?	Etienne Krieger	Professeur HEC
Jeudi 7 (a.midi)	Piloter la croissance de sa start-up	Bruno Gérard	PDG Oxand
Vendredi 8	Développer les sens des affaires	Lionel Bellenger	Maitre de Conférences HEC

Session 4 – MAI 2011 – 3 jours

Mardi 10	Concevoir des contrats commerciaux	Karim Medjad	Professeur CNAM
Mercredi 11	Bâtir un plan prévisionnel, financer la croissance et optimiser sa trésorerie : Méthodologie et mise en oeuvre	Etienne Krieger	Professeur HEC
Jeudi 12	Maîtriser la logique comptable et financière (1)	Véronique Nguyen	Professeur HEC

Session 5 – JUIN 2011 – 3 jours

Mercredi 15	Maîtriser la logique comptable et financière (2)	Véronique Nguyen	Professeur HEC
Jeudi 16	Construire une équipe	Christophe Schmaltz	
Vendredi 17	Diagnostic (2) des différents projets et préparation du Plan de Développement	Frédéric Iselin, Etienne Krieger Laurent Maruani, Karim Medjad	Professeurs HEC Professeur CNAM

Session 6 – Septembre 2011 – 3 jours

Mercredi 14 (matin)	Les montages pour accueillir de nouveaux partenaires financiers (1)	Karim Medjad	Professeur CNAM
Mercredi 14 (a.m)	Les montages pour accueillir de nouveaux partenaires financiers (2)	Etienne Krieger	Professeur HEC
Jeudi 15	Prospection commerciale	Valérie Seguin	Consultante
Vendredi 16	Principes essentiels : management & leadership	Lionel Bellenger	Maitre de Conférences HEC

Session 7– Octobre 2011- 3 jours

Mercredi 12 (matin)	Financement et investisseurs : amorçage	Eric Harlé	PDG – I Source
Mercredi 12 (a.midi) 14h- 15h30	Les Business Angels : Une ressource clé pour l'entrepreneur	Béatrice Jauffrineau	Femmes Business Angels
Mercredi 12 (a.midi) 16 h - 17h 30	Financement et investisseurs : capital risque	Bertrand Limoges	Directeur de participations – CDC Innovations
Jeudi 13	Calculer ses marges et bâtir des tableaux de bord	Alexandre Lamy	Maitre de Conférences HEC
Vendredi 14(matin)	Levées de fonds : mode d'emploi	Thierry de Montclin	
Vendredi 14(ap)	Présentation intermédiaire des plans de développement #1	Frédéric Iselin, Etienne Krieger, Karim Medjad	Professeurs HEC Professeur CNAM

Session 8 – Novembre 2011- 2 jours

Mercredi 9	Comment déléguer et optimiser son style de management	Françoise Chevalier	Professeur HEC
Jeudi 10 (matin)	Plans de développement : l'expérience COLLECTIS	David Sourdivé	Vice-Président Corporate Développement de Collectis
Jeudi 10 (a.midi)	Présentation intermédiaire des plans de développement #2	Frédéric Iselin, Etienne Krieger,	Professeurs HEC

Date à définir en 2012	Présentation définitive des plans de développement suivi de l'Inauguration de la nouvelle promotion	Forum CHALLENGE
------------------------	---	-----------------

Nb. de jours de formation : 24 j.