



# PARCOURS

La lettre  
des partenaires  
d'HEC Paris

## Éditorial



### Investir dans la recherche, une réponse à la crise financière mondiale

Crise de la dette souveraine, zone euro en danger, menace de rétrogradation pour les agences de notation. Qui aujourd'hui peut réellement prétendre comprendre avec finesse les turpitudes des économies occidentales ?

Bien sûr chacun y va de son analyse, de son décryptage plus ou moins pertinent.

Les experts de tous bords nous expliquent que les causes de la situation actuelle sont à trouver dans le contrecoup de la crise financière de 2008 : crise de confiance, manque de leadership économique, difficultés de concertation politique en Europe, frilosité des grandes entreprises, peur de la récession. Tout cela est censé nous éclairer afin de nous guider, nous citoyens, vers les « bons » choix. L'enjeu est crucial : le salut ne viendra ni des politiques, ni des experts d'un jour mais des chercheurs - les vrais -, ceux qui manient analyse et empirisme, avec le recul de leur profession et l'humilité de l'histoire. Sans recherche et sans pédagogie, pas de liberté de décision et sans liberté de décision, plus de démocratie !

À HEC Paris, la recherche comme la pédagogie sont au cœur de nos préoccupations.

**Bernard Ramanantsoa**  
Directeur général d'HEC Paris

## PARTENAIRES

# Taxe d'apprentissage 2012 : 4 bonnes raisons de choisir HEC Paris

**Votre entreprise va devoir dans les semaines qui viennent choisir les établissements d'enseignement auxquels elle va affecter sa taxe d'apprentissage.**

**Voici 4 bonnes raisons parmi d'autres de choisir HEC Paris parmi les bénéficiaires**

### Une grande proximité avec les entreprises

Qu'il s'agisse d'interactions entre pédagogie et entreprise ou de recrutement, la relation avec les entreprises est inscrite dans l'ADN d'HEC.

200 d'entre elles viennent tous les ans recruter sur le campus, 700 professionnels interviennent comme chargés d'enseignement dans les différents programmes d'HEC.

Avec 54 entreprises partenaires de la Fondation HEC et 18 chaires d'enseignement, HEC est également à la pointe de la coopération scientifique avec l'entreprise. L'enseignement en est constamment irrigué.

### Une place croissante à l'entrepreneuriat

Avec la création du Centre d'Entrepreneuriat et d'Innovation, HEC a renforcé ses programmes pédagogiques et de recherche spécialisés. L'incubateur, lancé en 2007, accueille tous les ans 30 start-up fondées autour de projets inno-



vants à fort potentiel de développement.

De plus en plus d'étudiants se lancent dès leur sortie de l'École dans l'aventure de la création d'entreprise.

### Une école fortement engagée en faveur de l'égalité des chances

Depuis 2009, et grâce au soutien de la Fondation HEC, la scolarité est gratuite pour les étudiants boursiers d'État. Ce sont ainsi près de 30 % des élèves de l'École qui bénéficient aujourd'hui de bourses totales ou partielles pour un montant total de 3 millions d'euros.

HEC est également fortement impliqué dans le dispositif des Cordées de la Réussite à travers les programmes PACE et PREP (cf : Parcours n°20 - juin 2011).

### Un rayonnement international reconnu de ses programmes et de sa recherche

HEC a fait son entrée en 2011 dans le classement de Shanghai. La recherche est un des critères prépondérants de ce classement.

Une belle reconnaissance pour le corps

professoral d'HEC dont les 115 professeurs permanents ont publié depuis 5 ans près de 350 articles scientifiques dans des revues à comité de lecture et fait 900 communications dans des congrès et colloques scientifiques.

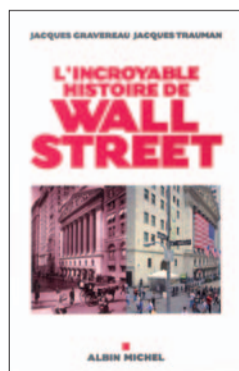
S'engager auprès d'HEC, c'est soutenir le projet de développement ambitieux d'une des meilleures business school au monde ; c'est investir dans la formation des diplômés que vous recruterez demain.

Désignez HEC parmi les bénéficiaires de votre taxe d'apprentissage 2012.

## PUBLICATIONS

### L'incroyable histoire de Wall Street

Jacques Gravereau et Jacques Trauman  
Éditeur : Albin Michel

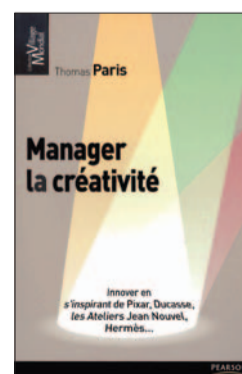


Wall Street, univers impitoyable... Jacques Gravereau et Jacques Trauman, respectivement grand spécialiste du monde asiatique et ancien banquier d'affaires nous dévoilent comment ce lieu de financement est devenu le temple de la finance et de la spéculation.

On y suit les raids boursiers, sauvetages inespérés, mariages souvent instables entre banques ou entre... familles, de J. P. Morgan à Goldman Sachs, Lehman,

Merrill Lynch, on pénètre au cœur de la haute finance.

Ce document inquiétant révèle le monstre qu'est devenu aujourd'hui Wall Street et son influence sur l'économie mondiale.



### Manager la créativité

Thomas Paris  
Éditeur : Pearson

Du cinéma à la grande cuisine en passant par la mode et le design, comment se gère l'innovation ? Thomas Paris donne la parole aux plus grands dans leur domaine et analyse leur méthode pour échapper à la routine et être dans une permanente créativité. Sont tour à tour détaillés et exposés : un brief d'Alain Ducasse pour la réalisation d'un nouveau dessert, un processus de recrutement chez radio Nova, le mode de délégation de Jean Nouvel et la création du film Ratatouille.

Des études de cas très pédagogiques qui permettent de comprendre que la créativité est le fait de talents individuels dont l'expression a été favorisée par des dispositifs et des organisations formalisables, souvent éloignés des schémas traditionnels.

## BRÈVES

Un nouveau partenaire, Weave, rejoint la Fondation HEC



Weave est un cabinet de conseil en stratégie opérationnelle, créé en 2001 (220 consultants en France et en Belgique).

### HEC Paris dans la publicité Apple pour l'iPad 2

Dès mars 2010, HEC créait son espace iTunes U pour partager gratuitement ses savoirs. Une démarche pionnière en France et en Europe qui a valu à HEC Paris d'être sélectionné pour figurer dans la publicité pour l'iPad 2 diffusée l'été dernier sur les chaînes de télévision française. HEC Paris sur iTunes U rassemble plus de 400 contenus académiques en français et en anglais, dont certains figurent parmi les plus téléchargés dans le monde.

### Une chaire Jean Monnet attribuée à Alberto Alemanno professeur associé à HEC Paris

Attribuée sur la base du mérite académique par la commission européenne, la chaire Jean Monnet est la plus haute distinction universitaire pour un chercheur en études européennes. Grâce à Alberto Alemanno, spécialiste de la régulation du risque, HEC Paris est l'une des premières écoles de commerce françaises à obtenir cette Chaire.

### AgroParisTech et HEC Paris créent une passerelle entre leurs programmes Grande École

Les deux écoles, membres de ParisTech ont signé un accord de double diplôme qui permettra, dès septembre 2011, à certains élèves de suivre les deux dernières années (cycle master) de l'école partenaire et d'obtenir simultanément les diplômes d'HEC Paris et d'ingénieur AgroParisTech. Un accord qui permettra aux élèves-ingénieurs d'AgroParisTech de développer et de compléter leurs compétences en management et sciences de gestion et aux élèves du programme Grande École d'HEC Paris d'acquérir une formation en sciences et technologies du vivant et de l'environnement.

### HEC Paris 1<sup>er</sup> mondial au classement «préexpérience Global Masters in Finance» place HEC Paris sur la plus haute marche du podium.

Ce classement évalue la progression de carrière, la satisfaction des participants, la diversité au sein de l'école et l'expérience internationale.

Le classement général annuel des "business schools" européennes, publié par le Financial Times en décembre 2011, place HEC Paris au 1<sup>er</sup> rang en Europe pour la 6<sup>e</sup> année consécutive

### HEC Paris dans le classement de Shanghai 2011

HEC Paris se place pour la première fois dans le top 100 des meilleures institutions dans la discipline «économie et business» (dans le groupe allant de la 76<sup>e</sup> à la 100<sup>e</sup> place), dans le classement qui récompense l'excellence disciplinaire. Une reconnaissance de l'expertise et de la qualité du travail scientifique du corps professoral de l'École.

### Antoine LEVY (18 ans), inscrit en double diplôme à HEC et ULM

Reçu premier au concours d'HEC et major au concours d'entrée de Normale-Sup Paris, Antoine, décrit par ses professeurs comme doué dans toutes les disciplines, y compris l'athlétisme, n'a pas voulu choisir. Il suit les deux cursus en alternance.

## INITIATIVES

### Safran, Supaero-ISAE et HEC Paris inaugurent la chaire "Management de programmes innovants – Application au secteur aérospatial"

Dominique-Jean Chertier, directeur général délégué du groupe

Safran ; Bernard Ramanantsoa, directeur général d'HEC Paris et Olivier Fourure, directeur général de l'Institut supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace (ISAE), ont signé un accord créant la chaire de «*Management de programmes innovants – Application au secteur aérospatial*» pour une durée de cinq ans à compter du 22 juin 2011. Objectif ? Renforcer l'excellence de

la formation d'ingénieurs-managers, développer l'attractivité des secteurs industriels aéronautique et aérospatial vis-à-vis des managers et fournir des éléments à de grands groupes pour concilier capacité d'innovation et management de la complexité des organisations et des produits.

Cette chaire, qui s'organise en 3 programmes de formation :

«Académie Aéronautique et Espace», «Certificat Management de l'Innovation», «Double diplôme HEC – SUPAERO» et un volet recherche, est une initiative décisive pour permettre aux futurs leaders de nos grands groupes industriels aéronautiques et spatiaux de maîtriser toutes les dimensions de l'innovation au sein de systèmes et d'organisations complexes.

## ÉCHOS DU CAMPUS

### Pierre Dussauge : nouveau doyen

Diplômé de HEC Paris et titulaire d'un doctorat de l'université de Paris-Dauphine, Pierre Dussauge est professeur au sein du département de stratégie et de politique d'entreprise

de HEC Paris depuis 1982. Pierre Dussauge a également enseigné à la Ross Business School de l'université du Michigan de 1991 à 2003, à l'INSEAD (Fontainebleau), à l'IESE (Barcelone), à l'Indian School of Business (Hyderabad) et à l'université Tsinghua (Beijing). Ses recherches

portent sur les stratégies d'alliance entre entreprises concurrentes. En tant que nouveau doyen, il a pour objectif de développer l'excellence du corps professoral d'HEC en matière de pédagogie et de recherche (HEC Paris est déjà classé 3<sup>e</sup> européen).



### La compétitivité des nations en 2011 selon le Forum économique mondial, en partenariat avec HEC pour la France

Bertrand Moingeon, professeur et directeur général adjoint de HEC Paris, et Edouard Mathieu, chercheur associé à HEC Executive Education, proposent une analyse du classement du Forum économique mondial. Ce classement, qui se fonde sur

### Centre d'entrepreneuriat & d'innovation d'HEC Paris lance la deuxième édition du programme "Start-up in vitro"

Ce programme de créations d'entreprise a pour principe de constituer des "couples" projets/

entrepreneurs. Ces projets peuvent être soit une idée en sommeil dans une entreprise, soit une innovation non valorisée au sein d'un laboratoire public ou privé. Une fois les couples identifiés, ceux-ci sont ensuite accompagnés de la maturation de l'idée à la recherche de fonds, par des professeurs d'HEC Paris et des experts reconnus.

## INTERNATIONAL

### NYU Stern, LSE et HEC Paris célèbrent le 10<sup>e</sup> anniversaire du programme Trium

En septembre 2001, Trium accueillait sa première promotion. Né de l'alliance de trois prestigieuses écoles, New York University Stern School of Business (NYU Stern), London School of Economics and Political Science (LSE) et HEC Paris, Trium est le premier programme

Executive MBA mondial destiné aux cadres et managers. Dix ans plus tard, 500 managers, originaires de plus de 70 pays en sont diplômés. À l'occasion des 10 ans de Trium plus de la moitié d'entre eux étaient réunis pour trois jours de festivités. De prestigieux invités participaient à l'évènement : Henri Proglio, président-directeur général d'EDF, John Mack, président de Morgan Stanley ; Bernard Ramanantsoa, directeur général d'HEC Paris ; Peter Henry,

directeur général de NYU Stern et le professeur Saul Estrin, à la tête du département de management de la LSE. Bernard Ramanantsoa a déclaré «*Ce programme forme à la fois au leadership et à l'entrepreneuriat mais aussi à la compréhension fine des problèmes mondiaux. Son succès est démontré par les carrières de nos diplômés depuis 10 ans. Nous avons construit un programme incomparable en formation continue.*» L'occasion d'annoncer le lancement

d'une deuxième promotion annuelle en septembre 2012 avec un programme qui s'est adapté aux changements du monde environnant tout en restant en parfaite adéquation avec les attentes des cadres et managers. Sur 100 programmes listés, Trium a été classé deuxième mondial en 2011 par le Financial Times. Ce classement évalue notamment l'évolution de carrière des diplômés trois ans après la fin de la formation.

### HEC Paris et Keio Business School lancent un nouveau double diplôme MBA

Le 8 juin 2011, HEC Paris et Keio Business School (KBS) ont signé un accord de double diplôme MBA. Le programme accueillera ses premiers élèves en septembre 2012. Une volonté affirmée de renforcer la coopération existant depuis plus de

vingt ans entre les deux institutions. Outre les échanges d'étudiants, de professeurs et les recherches conjointes, le double diplôme MBA HEC Paris-KBS formera des leaders réellement au fait des environnements économiques japonais et européens, des cultures d'entreprises et des meilleures pratiques managériales. Les futurs diplômés de ce programme de double diplôme bénéficieront du puissant réseau des anciens des

deux institutions et des nombreuses opportunités de carrières dans les entreprises multinationales japonaises et européennes. Selon Bernard Ramanantsoa, directeur général d'HEC Paris, «*HEC Paris est persuadé que les leaders les plus recherchés sont ceux qui peuvent transcender les frontières culturelles. Le double diplôme MBA HEC-KBS répondra aux besoins des entreprises internationales présentes en Europe et en Asie qui*

*recherchent des managers possédant une expérience académique forte, des qualités de leader et la capacité à s'adapter aux environnements multiculturels.*» «*KBS a multiplié ses efforts pour enrichir les expériences multiculturelles de ses étudiants afin de développer leurs capacités en management dans un environnement international*», a précisé le professeur Hirokazu Kono, doyen de la Keio Business School.

### Jean-Paul Larçon devient docteur Honoraire de la Norwegian School of Economics

Le 7 septembre 2011, à l'occasion du 75<sup>e</sup> anniversaire de la Norwegian School of Economics, l'École a décerné le titre de professeur *honoris causa* à dix nouveaux membres, en présence de Sa

Majesté le Roi Harald V de Norvège. Le professeur Jean-Paul Larçon, doyen associé pour le développement international à HEC Paris, s'est vu remettre le titre de professeurs *honoris causa*. Jean-Paul Larçon a

contribué à la création et au développement d'écoles de commerce en Europe de l'Est en liaison avec NHH après l'effondrement du rideau de fer.

#### CALENDRIER

> Les Carrefours HEC : 24 & 25 janvier 2012



**Bérandère Pagès,**  
Directeur des relations  
avec les entreprises  
+33 (0) 1 39 67 73 58

**Hélène Bermond,**  
Adjoint au directeur des  
relations avec les entreprises  
+33 (0) 1 39 67 74 86

**Frédérique Saillant,**  
Chargée de mission partenariat  
rédaction  
+33 (0) 1 39 67 95 19

1, rue de la Libération – 78351 Jouy-en-Josas Cedex – France  
Consultez et partagez PARCOURS HEC sur le net : [www.hec.fr](http://www.hec.fr)